



Automobile Club Mantova

NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2022

INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	5
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	5
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	6
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	7
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	7
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	7
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	15
2.2.1 RIMANENZE.....	15
2.2.2 CREDITI	16
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	20
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	21
2.3 PATRIMONIO NETTO	22
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	22
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE	23
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	25
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	25
2.6 DEBITI.....	27
2.6.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI	31
2.7 CONTI D'ORDINE	32
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE	32
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE	33
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	34
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	34
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	34
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	35
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	35
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	38
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	39
3.1.6 IMPOSTE.....	39
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	40
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE	40
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	40
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	41
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	41
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	42
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	43
4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	47
4.6 DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	48

PREMESSA

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 dell'Automobile Club Mantova è stato redatto in conformità alle norme del codice civile e recepisce le novità introdotte nell'ordinamento giuridico dal D.Lgs. 139/2015 in materia di riforma contabile, applicabili a partire dal bilancio 2016, come interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'OIC - Organismo Italiano di Contabilità, in gran parte revisionati e modificati, in adeguamento alla predetta riforma.

Il bilancio risulta composto dai seguenti documenti:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota Integrativa.

Allegati al bilancio di esercizio sono:

- Relazione del Presidente sulla gestione;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il D.Lgs. 91/2011 ed il Decreto MEF del 27/03/2013 prevedono anche la redazione dei seguenti documenti contabili:

- Conto economico riclassificato;
- Conto consuntivo redatto in termini di cassa (c.d. "bilancio di cassa");
- Rapporto sui risultati di bilancio.

Ai sensi dell'art.41 del DL 66/2014, modificato dalla legge 89/2014, è allegata al bilancio dell'esercizio l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2022.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono redatti secondo gli schemi previsti dal codice civile, in conformità agli allegati del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Automobile Club Mantova deliberato dal Consiglio Direttivo in data 14/09/2009, in applicazione dell'art.13, comma 1, lettera o) del D.Lgs. 29/10/1999, n.419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per lo

Sviluppo e la Competitività del Turismo del 22/12/2008, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

La Nota Integrativa è redatta ai sensi dell'articolo 2427 del codice civile e costituisce parte integrante del bilancio; ai sensi dell'art.2423, sesto comma, del codice civile, i valori di bilancio e quelli della Nota Integrativa sono rappresentati in unità di Euro, mediante arrotondamenti dei relativi importi.

La presente Nota Integrativa espone:

- criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio d'esercizio;
- analisi e note di commento delle variazioni intervenute nella consistenza delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico;
- altre informazioni.

Si sottolinea che le risultanze del bilancio di esercizio 2022 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" per il periodo 2020-2022, di cui all'art.2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con delibera del Consiglio Direttivo in data 31 ottobre 2019.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Mantova non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri generali osservati per la redazione del bilancio d'esercizio 2022 ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica contenuta nell'art.2423 bis ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità, come modificati ed integrati, in attuazione della riforma dei bilanci introdotta nell'ordinamento dal D.Lgs. 139/2015, le cui novità sono applicabili a partire dal bilancio 2016.

I principi contabili ed i criteri di valutazione seguiti rispondono all'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente, nonché del suo risultato economico di esercizio.

La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Ente nei vari esercizi.

Gli eventi ed i fatti di gestione sono stati rilevati tenendo conto della sostanza economica dell'operazione o del contratto e non sulla base degli aspetti meramente formali.

Sono stati indicati gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, nella prospettiva della continuità.

L'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, tenendo conto dei proventi e degli oneri di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento.

Si è tenuto conto, inoltre, dei rischi e delle perdite di competenza, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio.

I criteri di valutazione adottati per l'esercizio chiuso al 31/12/2022 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del precedente bilancio.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente.

Per ciascuna voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Mantova per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	2.938
totale attività	€	1.381.125
totale passività	€	2.123.497
patrimonio netto	€	- 742.372

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2022	ANNO 2021
Costi d'impianto per digitalizzazione Museo Tazio Nuvolari	20	-
Marchio Tazio Nuvolari	10	10
Sito Web ACI	20	20
Software	20	20

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2022 è stata calcolata al 100% delle relative quote.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2022.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.21	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.22
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI														
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
.....														
Totale voce	8000		1600		6400	9000				3400				12000
02 Costi di sviluppo:														
.....														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'i														
.....														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
.....														
Totale voce	242926		181315		61611	14016				15875				59752
05 Avviamento														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
07 Altre														
.....														
Totale voce	12348		11632		716	0				545				171
Totale	263274		194547		68727	23016				19820				71923

Le immobilizzazioni immateriali rilevano un incremento di € 23.016 collocato nella voce 01) “Costi di impianto e di ampliamento” relativo alla digitalizzazione del Museo Tazio Nuvolari (€ 9.000) e nella voce 04) "Concessioni, licenze....", relativo alla gestione del marchio “Tazio Nuvolari” (€ 8.552) e licenza d’uso programma contabilità STAR4 (€ 5.464).

Si rileva che nell'anno 2018 e' stata inserita all'interno della categoria 04) "Concessioni, licenze, marchi" la voce Valore Portafoglio Marchi Tazio Nuvolari per l'importo di € 326.000 risultato della stima redatta dalla Ditta Barzanò e Zanardo.

Pertanto il valore di bilancio globale al 31/12/22 si attesta ad € 397.923.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2022	ANNO 2021
MOBILI	12	12
AUTOMEZZI	25	25
MACCHINE Elett/ELETTRONICHE	20	20
MACCHINARI	15	15
IMPIANTI	25	25
IMMOBILI	3	3

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2022 è stata calcolata al 100% delle relative aliquote.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2022.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.21	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.22
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:														
.....														
Totale voce	407980	17719	259895		165804					10282				155522
02 Impianti e macchinari:														
.....														
Totale voce	50696		50309		387	3660				1044				3003
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
.....														
Totale voce														
04 Altri beni:														
.....														
Totale voce	415741		50735		365006					855				364151
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
Totale	874417	17719	360939		531197	3660				12181				522676

Le immobilizzazioni materiali rilevano un incremento di € 3.660 collocato nella voce 02) "Impianti e macchinari" relativo all'installazione del nuovo impianto antintrusione ed antincendio nella sede AC Mantova (€ 3.660).

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2021; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2022.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.21	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.22
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
...										
Totale voce	72000		22000	50000						50000
b. imprese collegate:										
...										
Totale voce										
Totale	72000		22000	50000						50000

Le partecipazioni in imprese controllate sono relative alla Società di Servizi S.A.S.A. Srl.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
S.A.S.A. SRL	MANTOVA	50000	178380	48.871	100%	178380	50000	128380

I dati inseriti nella tabella suindicata sono relativi al Bilancio 2022.

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
Totale voce	72000		22000						50000
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri									
...									
Totale voce	0								0
Totale	72000		22000						50000

Le immobilizzazioni finanziarie indicate in tabella sono relative alla partecipazione nella Società controllata S.A.S.A. Srl per € 50.000.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo LIFO.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Totale voce	0		0	0
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	0		0	0

Non si rilevano rimanenze.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
II Crediti									
01 verso clienti:									
.....									
Totale voce	181166			34196					215362
02 verso imprese controllate:									
.....									
Totale voce	16242			192					16434
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:									
.....									
Totale voce	416			6871					7287
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce									
05 verso altri:									
.....									
Totale voce	37834			6171					44005
Totale	235658			47430					283088

L'attivo circolante rappresentato nella tabella suindicata rileva un incremento di € 47.430.

Il valore di bilancio di € 283.088 è da considerarsi al lordo del fondo svalutazione crediti di € 1.705.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA		
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
ATTIVO CIRCOLANTE			
II Crediti			
01 verso clienti:			
Totale voce	126813	88549	215362
02 verso imprese controllate			
Totale voce	16434		16434
03 verso imprese collegate			
Totale voce			
04-bis crediti tributari			
Totale voce	7287		7287
04-ter imposte anticipate			
Totale voce			
05 verso altri			
Totale voce		44005	44005
Totale	150534	132554	283088

I crediti della durata residua entro 12 mesi per l'importo complessivo di € 150.534 sono così suddivisi : "verso clienti" per l'importo di € 126.813 (ACI Italia € 17.465, Sub-Agenti SARA € 14.575 e fatture da emettere € 66.164); "verso imprese controllate" per l'importo di € 16.434 (SASA Srl € 16.434); "crediti tributari" per l'importo di € 7.287 (credito iva 2022).

I crediti della durata residua oltre i 12 mesi per l'importo complessivo di € 132.554 sono così suddivisi : "verso clienti" per l'importo di € 88.549 (Sitcom Trade € 25.620 per cui è attiva la procedura fallimentare e SARA Assicurazioni € 62.929 per l'accantonamento della liquidazione del portafoglio Sub-Agenti); "crediti verso altri" per l'importo di € 44.005 (polizze stipulate a copertura del TFR per € 35.017 ed anticipazioni al fondo di garanzia del personale per € 7.386).

Il valore di bilancio di € 283.088 è da considerarsi al lordo del fondo svalutazione crediti di € 1.1705.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti:																	
.....																	
Totale voce	106272	0	3497	0	666		1709	17080	1094	0	3829		115375	0	232442	17080	215362
02 verso imprese controllate																	
.....																	
Totale voce	16434														16434	0	16434
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce	0		0		0		0		0		0		0		0	0	0
04-bis crediti tributari																	
.....																	
Totale voce	7287		0		0		0		0		0		0		7287	0	7287
04-ter imposte anticipate																	
.....																	
Totale voce	0		0		0		0		0		0		0		0	0	0
05 verso altri																	
.....																	
Totale voce	6171		6151		6152		6160		6317		5319		7735		44005	0	44005

Una parte rilevante dei crediti pari ad € 136.164 è riferita all'anno 2022, quelli più consistenti sono verso i clienti: Sub-Agenti Sara Assicurazioni (€ 14.272), fatture da emettere (€ 66.164), verso l'impresa controllata SASA Srl (€ 16.434), crediti tributari € 7.287 (credito iva) e "verso altri" per la Polizza assicurativa stipulata con SARA a copertura del TFR (€ 6.000). L'importo dell'anno 2021 pari ad € 9.648 è relativo principalmente alla polizza assicurativa stipulata a copertura del TFR (€ 6.151) che prosegue dagli esercizi antecedenti al 2017. L'importo dell'anno 2020 di € 6.818 riguarda prettamente la polizza assicurativa a copertura del TFR (€ 6.152) così come per l'anno 2019 pari ad € 7.869 (polizza TFR € 6.160), l'anno 2018 € 7.411 (polizza TFR € 6.317) e l'esercizio 2017 di € 9.148 (polizza TFR € 5.319). Il consistente importo relativo agli esercizi precedenti di € 123.110 è relativo al cliente Sitcom Trade (€ 42.700) e riguarda i canoni del marchio "Tazio Nuvolari", credito parzialmente svalutato nell'anno 2019 per € 17.080 (procedura fallimentare), il cliente ACI Italia (€ 14.071), l'accantonamento per la liquidazione da parte di SARA del portafoglio Sub-Agenti (€ 58.753) e l'anticipazione al Fondo di garanzia del personale (€ 10.374).

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
01 Depositi bancari e postali:				
Totale voce	0			0
02 Assegni:				
Totale voce	0			0
03 Denaro e valori in cassa:				
Totale voce	2066			2066
Totale	2066			2066

Le disponibilità liquide sono pari ad € 2.066 e sono interamente relative al fondo del Cassiere Economo; riguardo i depositi bancari è attiva un'anticipazione di cassa rilevata nei debiti verso l'Istituto Cassiere.

2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.5.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Ratei attivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti attivi:				
...				
...				
Totale voce	128.384	0	1.307	127.077
Totale	128.384	0	1.307	127.077

I risconti attivi registrano un decremento di € 1.307; riguardano le aliquote su quote sociali ed i premi di assicurazione.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
I Riserve:				
Totale voce	762.818		0	762.818
II Utili (perdite) portati a nuovo	-1.559.645	51.517	0	-1.508.128
III Utile (perdita) dell'esercizio	51.517	0	48.579	2.938
Totale	-745.310	51.517	48.579	-742.372

Il patrimonio netto (Deficit patrimoniale) dell'Ente al 31/12/2022 ammonta ad € - 742.372 con un miglioramento rispetto all'esercizio precedente di € 2.938.

Si fa inoltre presente che il dato è da valutare positivamente considerando l'implementazione della cosiddetta plusvalenza latente dell'importo di € 2.414.895 (differenza tra il valore a bilancio degli immobili di proprietà ed il loro valore reale).

L'utile di esercizio di € 2.938 è stato destinato al miglioramento dei saldi di bilancio e quindi allocato nella riserva di utili portati a nuovo (così come previsto dall'art.9 del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Mantova per il triennio 2020/2022).

2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 22.01.2014, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, predisposto secondo le indicazioni previste dalla circolare ACI - Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevedeva il riassorbimento del deficit patrimoniale entro l'esercizio 2016; il deficit patrimoniale al 31.12.2022 pari ad € 742.372, di fatto è riassorbito completamente se si procede alla sostituzione del valore di mercato degli immobili a quello di libro allocato nel bilancio (plusvalenza latente € 2.414.895) .

La tabella 2.3.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano con evidenza della parte riassorbita nel corso dell'esercizio in esame e degli interventi previsti per l'anno successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I

	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2022	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2022	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2021	1.145.703	745.310	-400.393
+ Utile dell'esercizio 2022	5.000	2.938	-2.062
= Deficit patrimoniale al 31/12/2022	1.140.703	742.372	-398.331

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2022, l'utile di esercizio conseguito dall'Ente è di € 2.938 quale conseguenza diretta del massimo contenimento dei costi.

La seconda parte quantifica l'utile annuo atteso per l'anno successivo e descrive le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
2023	8.000,00	Riduzione di costi a seguito di riorganizzazione	734.372,00
		•	
		•	

Per quanto precede, l'Ente conferma la proiezione dell'utile annuo atteso nel piano di risanamento.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

La tabella che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2022
63.455	526		62.929

La tabella suindicata rappresenta il fondo liquidazione Sub-Agenti SARA Assicurazioni.

2.5 FONDO TFR

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.b riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo trattamento fine rapporto

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO							
Saldo al 31.12.2021	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguaamenti	Saldo al 31.12.2022	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
99.921	0	3.938	0	103.859			103.859

Si rileva l'accantonamento della quota d'esercizio per n.1 dipendente e l'indennità di Direzione.

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce	246.013	0	1.766	244.247
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce	0	0	0	0
06 acconti:				
Totale voce	0	0	0	0
07 debiti verso fornitori:				
Totale voce	1.324.794	10.798	0	1.335.592
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce	0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce	106.112	21.614	0	127.726
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce	0	0	0	0
12 debiti tributari:				
Totale voce	6.169	0	16	6.153
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza				
Totale voce	0	0	0	0
14 altri debiti:				
Totale voce	21.048	3.801	0	24.849
Totale	1.704.136	36.213	1.782	1.738.567

Nella tabella suindicata si riscontrano gli incrementi dei debiti verso fornitori per € 10.798, debiti verso “imprese controllate” per € 21.614 ed “altri debiti” per € 3.801.

Si rilevano inoltre decrementi nei debiti verso banche per € 1.766 debiti tributari per € 16.

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA		Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	
PASSIVO	Importo	Importo	
D. Debiti			
04 debiti verso banche:			
.....			
Totale voce		244.247	244.247
05 debiti verso altri finanziatori:			
.....			
Totale voce			
06 acconti:			
.....			
Totale voce			
07 debiti verso fornitori:			
.....			
Totale voce	151.431	1.184.161	1.335.592
08 debiti rappresentati da titoli di credito:			
.....			
Totale voce			
09 debiti verso imprese controllate:			
.....			
Totale voce	127.726		127.726
10 debiti verso imprese collegate:			
.....			
Totale voce			
11 debiti verso controllanti:			
.....			
Totale voce			
12 debiti tributari:			
.....			
Totale voce	6.153		6.153
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:			
.....			
Totale voce			
14 altri debiti:			
.....			
Totale voce	19.820	5.029	24.849
Totale	305.130	1.433.437	1.738.567

La voce "debiti verso banche" è relativa all'anticipazione di cassa concessa per € 300.000 di cui utilizzato € 244.247; la voce "debiti verso fornitori" di € 1.335.592 è formata per la parte più rilevante dai debiti verso ACI Italia (€ 1.265.101) per i quali si prevede un rientro graduale, dalle fatture da ricevere (€ 112.704) e dagli anticipi a fornitori (€ 80.950); la voce "debiti verso imprese controllate" di € 127.726 è relativa alla Società di Servizi SASA Srl; i "debiti tributari" di € 6.153 sono relativi a versamenti verso l'Erario e verso la Regione Lombardia; "gli altri debiti" di € 24.849 sono relativi a depositi cauzionali (€ 5.029) e polizze assicurative incassate dai Sub-Agenti SARA da riversare alla SARA (€ 16.477).

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
.....								
Totale voce	-1.766	-32.768	6.531	-2.548	-8.934	-1.947	285.679	244.247
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
Totale voce								
06 acconti:								
.....								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:								
.....								
Totale voce	248.787	54.446	89.470	97.517	133.947	164.716	546.709	1.335.592
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
.....								
Totale voce	127.726							127.726
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
.....								
Totale voce								
12 debiti tributari:								
.....								
Totale voce	6.153							6.153
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:								
.....								
Totale voce								
14 altri debiti:								
.....								
Totale voce	19.820					1.847	3.182	24.849
Totale	400.720	21.678	96.001	94.969	125.013	164.616	835.570	1.738.567

La parte più consistente dei debiti è riferita agli esercizi precedenti il 2017 ed agli anni 2017-2018-2022.

I "debiti verso banche" sono diminuiti gradualmente sino a giungere ad un'esposizione di € 244.247 nell'anno 2022.

I "debiti verso fornitori" dell'importo di € 1.335.592 sono costituiti per la maggior parte da debiti verso ACI Italia (€ 1.265.101).

I "debiti verso imprese controllate" ammontano ad € 127.726 e sono relativi alla società di servizi S.A.S.A. Srl.

I "debiti tributari" dell'importo di € 6.153 sono relativi a debiti verso l'Erario e la Regione Lombardia.

Gli "altri debiti" di € 19.820 riguardano principalmente i depositi cauzionali ed i debiti verso la SARA Assicurazioni per il riversamento delle polizze assicurative incassate dalle Sub-Agenzie ma non ancora riversate.

2.6.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.6.1 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

RATEI E RISCONTI PASSIVI				
	Saldo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2022
Ratei passivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti passivi:				
...				
...				
Totale voce	218.440		298	218.142
Totale	218.440		298	218.142

I risconti passivi registrano un decremento di € 298, riguardano esclusivamente le quote sociali.

2.7 CONTI D'ORDINE

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

✓ Lettere di patronage impegnative

La tabella 2.8.1.a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia.

Tabella 2.8.1.a3 – Lettere di patronage impegnative

LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"		
Società controllate	% Partecipazione	Valore garanzia
S.A.S.A. SRL	100%	100.000
Totale		100.000

La Lettera di Patronage indicata nella tabella è stata prestata all'Istituto Bancario Banco BPM a garanzia dell'affidamento di cassa per € 100.000 alla Società controllata S.A.S.A. Srl (importo ridotto nell'anno 2022 da € 200.000 ad € 100.000).

2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

La tabella 2.8.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

Tabella 2.8.2 – Impegni assunti dall'Ente

Impegni assunti dall'Ente	
Descrizione	Importo complessivo
Amm.ne Statale per riduzione spese funzionamento 2002	3.361

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività e passività finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività e passività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
Gestione Caratteristica	32.330	79.210	-46.880
Gestione Finanziaria	-8.642	-7.445	-1.197

	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	23.688	71.765	-48.077

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 202	Esercizio 2021	Scostamenti
648.382	635.139	13.243

Lo scostamento di € 13.243 dei "ricavi delle vendite e delle prestazioni" è dovuto principalmente a maggiori incassi di quote sociali (€ 4.064), proventi Scuola Guida Ready2go (€ 3.000) e proventi per attività assicurativa (€ 4.610) e da proventi per manifestazioni sportive (€ 3.360).

5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 202	Esercizio 2021	Scostamenti
323.742	276.023	47.719

Lo scostamento di € 47.719 di "altri ricavi e proventi", è stato determinato principalmente da maggiori rimborsi dalla Società controllata per i servizi tasse e pratiche automobilistiche (€ 27.863), da contributi altri Enti (€ 1.900), affitti di immobili (€ 1.682), affitto di ramo d’azienda (€ 1.589) e canoni marchio Tazio Nuvolari (€ 18.512), contrapposti a minori contributi da ACI (€ 6.457)

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
337	749	-412

Lo scostamento di € 412 è relativo a minori spese per cancelleria e materiale di consumo.

B7 - Per servizi

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
518.935	434.723	84.212

Lo scostamento di € 84.212 è relativo principalmente a maggiori costi per consulenze legali relative al marchio Tazio Nuvolari per la causa con Mantova Corse srl e Garage Nuvolari (€ 73.963), spese per energia elettrica (€ 4.871), servizi informatici (€ 11.166), manutenzione immobili servizio Ente (€ 2.098); a parziale rettifica si registra un decremento delle spese pulizia locali (€ 7.644), telefoniche rete fissa (€ 1.129) e compenso alla Società controllata SASA Srl (€ 1.493).

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
63.304	48.256	15.048

Lo scostamento di € 15.048 riguarda essenzialmente l'incremento delle spese condominiali dell'immobile sede dell'AC Mantova (spese riscaldamento).

B9 - Per il personale

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
43.616	41.251	2.365

I costi del personale registrano uno scostamento di € 2.365, l'incremento è relativo principalmente al rinnovo del contratto di lavoro con i relativi arretrati (€ 3.182) parzialmente rettificato dal minor trattamento accessorio (€ 1.141).

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 202	Esercizio 2021	Scostamenti
32.317	31.526	791

Lo scostamento di € 791 è relativo principalmente all'incremento degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali, costi d'impianto (€ 1.800).

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
0	0	0

Non si rilevano rimanenze e di conseguenza scostamenti.

B13 - Altri accantonamenti

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
538	558	-20

Lo scostamento di € 20 è relativo a minori accantonamenti al Fondo liquidazione Portafoglio Sub-Agenti Sara Assicurazioni.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
280.747	274.889	5.858

Gli oneri diversi di gestione rilevano uno scostamento di € 5.858, relativo essenzialmente a maggiori aliquote per quote sociali (€ 3.397), IMU (€ 1.283) e spese per studi indagini e rilevazioni Regione Lombardia (€ 1.104).

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

Non si rilevano proventi in quanto le partecipazioni possedute negli anni precedenti "Autocamionale della Cisa" e "ACI Consult" sono state alienate.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

Non si rilevano proventi finanziari.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
8.642	7.445	1.197

Lo scostamento rilevato di € 1.197 è relativo a maggiori interessi passivi bancari (€ 1.095).

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITA' FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività e passività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

D18 – Rivalutazione immobilizzazioni finanziarie

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
0	0	0

Non si rilevano rivalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

D19 – Svalutazioni

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
0	0	0

Non si rilevano svalutazioni.

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

20 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2022	Esercizio 2021	Scostamenti
20.750	20.248	502

Le imposte sul reddito dell'esercizio rilevano uno scostamento di € 502 dovuto a maggiori costi Ires (€ 746) compensato da minori costi Irap (€ 227).

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1.INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	2
Tempo indeterminato	1			1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti	1			1
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	2			2

Il personale impiegato nell'Ente consta di n.1 dipendente con qualifica B3; inoltre è presente un funzionario ACI Italia incaricato della Direzione dell'Ente.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA B	3	1
AREA C	4	0
Totale	7	1

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Compensi Organi Collegiali

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.150
Totale	8.965

Il Consiglio Direttivo non percepisce compensi tranne il Presidente con un importo annuo di € 4.815; il Collegio dei Revisori percepisce un compenso globale di € 4.150 suddiviso tra € 1.550 per il Presidente ed € 1.300 cadauno per i 2 membri effettivi.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parti correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	50.000	50.000	0
Crediti commerciali dell'attivo circolante	274.096	16.434	257.662
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
Totale crediti	324.096	66.434	257.662
Debiti commerciali	1.488.167	127.726	1.360.441
Debiti finanziari	244.247	0	244.247
Totale debiti	1.732.414	127.726	1.604.688
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	648.382	1.800	646.582
Altri ricavi e proventi	323.742	94.770	228.972
Totale ricavi	972.124	96.570	875.554
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	337	0	337
Costi per prestazione di servizi	518.935	259.566	259.369
Costi per godimento beni di terzi	63.304	0	63.304
Oneri diversi di gestione	280.747	0	280.747
Parziale dei costi	863.323	259.566	603.757
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	0	0	0
Totale proventi finanziari	0	0	0

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

Attività	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortamenti e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonamenti per rischi	B13) Altri Accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Mobilità e sicurezza stradale	61	110.481	1.646	18.755	4.250	0	0	0	2.190	137.383
Attività associativa	14	70.783	1.006	13.852	2.601	0	0	0	261.095	349.351
Tasse automobilistiche	10	44.265	646	7.415	1.658	0	0	0	674	54.668
PRA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Attività sportiva	1	11.884	57	0	155	0	0	0	505	12.602
Turismo	1	3.840	57	0	155	0	0	0	56	4.109
Struttura	250	277.682	59.892	3.594	23.498	0	0	538	16.227	381.681
Totali	337	518.935	63.304	43.616	32.317	0	0	538	280.747	939.794

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

Progetto	Missioni Federazioni A.C.	Area Strategica	Tipologia progetto	Costi della produzione				
				B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
"Nivola's Year"	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Istituzionale	Locale					0
				0	0	0	0	0

Il progetto locale in esame, è stato realizzato senza sostenere costi a carico del bilancio dell'Ente ma attraverso "partnership" e sostegni di Istituzioni e Organizzazioni locali:

- 1) creazione di una webAPP, con relativo servizio web hosting, a supporto della visita al Museo Tazio Nuvolari;
- 2) rielaborazione del percorso museale in chiave interattiva;
- 3) sviluppo di un nuovo sito web responsive (desktop/mobile);
- 4) ampliamento delle collaborazioni con il Museo Tazio Nuvolari a livello nazionale ed internazionale;
- 5) promozione marketing interattivo attraverso totem multimediali (webAPP);
- 6) apertura di un canale YouTube dedicato e riservato a supporto del Museo Tazio Nuvolari, per trasmettere eventi live ed attività (Social);
- 7) Nell'ambito delle proprie attività di ricerca, il Museo TN adotterà postazioni od accessi, da parte di Enti privati o pubblici ed iniziative di fidelizzazione dei visitatori per eseguire approfondimenti, analisi, visite virtuali;
- 8) Nuovo modulo interattivo nella webAPP, per dare supporto alle guide sul territorio mantovano, per poter organizzare la visita dei gruppi al Museo. Si potrà predisporre una selezione di contenuti da visualizzare sullo schermo/tv predisposto, in modo da poter gestire la visita nel momento di visione postazione filmati. Inoltre si potrà manualmente selezionare i video desiderati e previsti sul proprio account.

Gli obiettivi di cui ai punti 1. 2. E 3. con priorità assoluta nell'anno 2022 sono stati propedeutici alle attività di cui ai punti seguenti, che si svilupperanno nel corso del triennio 2022-2024.

In occasione del 130° anno dalla nascita del nostro benamato Tazio Nuvolari, il Museo ha organizzato in Italia ed all'estero eventi ed attività per ripercorrere le gesta del "Mantovano volante", promosso attraverso numerosi eventi presso il Museo o virtuali presso altre sedi o concedendo l'autorizzazione alla partecipazione al progetto a Partner per iniziative tematiche. Le iniziative sono state promosse in forma integrata, attraverso il sito web dedicato, il canale Youtube e le applicazioni messe a disposizione dal Museo ove, attraverso un kit/pacchetto multimediale, è stato promosso il Museo nel mondo, consentendo in tal modo la contestuale promozione turistica del territorio mantovano. Per approfondimenti in merito all'ampio calendario di eventi "Nivola's year" realizzati nel 2022 (photogallery, comunicati stampa, video, supporti multimediali, ecc.), è possibile consultare il sito dell'Ente www.tazionuvolari.it e la relativa pagina Facebook "Museo Tazio Nuvolari".

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

Missione/ Priorità politica	Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2022	Target realizzato anno 2022
Rafforzamento ruolo istituzionale Ente	"Nivola's Year"	Istituzionale	locale	Relazione finale lavori	N.3	N.3

4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio non si sono verificati:

- a) fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:
- b) fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Non si sono verificati neppure fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio che abbiano potuto far venir meno il presupposto della continuità aziendale.

4.6 DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 2.938 che propone di destinare al miglioramento dei saldi di Bilancio (nel conto riserva di utili portati a nuovo), in linea con quanto previsto dall'articolo 9 del "Regolamento di razionalizzazione e di contenimento delle spese" adottato dall'Ente per il triennio 2020-2022.